



Regionalna razvojna agencija Zagrebačke županije

**PLAN POSLOVANJA I PROGRAM RADA  
REGIONALNE RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE  
D.O.O. ZA PROMICANJE REGIONALNOG RAZVOJA  
ZA 2017.GODINU**

Zagreb, prosinac 2016.

## **SADRŽAJ**

### **1.Uvod**

### **2.Djelatnosti Agencije**

#### 2.1.Aktivnosti na području gospodarstva

##### 2.1.1.Projekti Zagrebačke županije

##### 2.1.2.EU projekti

#### 2.2.Aktivnosti na području poljoprivrede

#### 2.3.Davanje jamstva kod odobravanja kredita

#### 2.4.Informiranje

#### 2.5.Edukacije i konzultacije

#### 2.6.Europski fondovi

#### 2.7.Ostali poslovi

### **3. Planski iznos potrebnih sredstava za financiranje planiranih aktivnosti**

### **4.Plan nabave**

### **5.Plan razvoja organizacijske strukture**

### **6.Planski elementi suradnje s ministarstvima, upravnim odjelima županije, JLS-ima, razvojnim agencijama i drugim korisnicima**

### **7.Terminski plan rada RRAZZ za 2017.godinu**

### **8.Zaključak**

## 1. UVOD

Regionalna razvojna agencija Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja (Agencija) temeljit će svoje poslovanje u 2017. godini, na ovom dokumentu.

Poslovni okvir proizlazi i iz ostalih planskih i razvojnih dokumenata Zagrebačke županije, a posebno Županijska razvojna strategija Zagrebačke županije 2011-2017., te nadamo se nove Županijske razvojne strategije Zagrebačke županije do 2020. godine, čije donošenje se planira u prvoj polovici slijedeće godine. Paralelno sa donošenjem „nove“ strategije razvoja, naša Agencija će po preporuci Državnog ureda za reviziju RH izraditi srednjoročni plan rada i poslovanja za razdoblje do 2020. godine.

Prema Planu poslovanja i programu rada Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za 2017. godinu poslovanje će biti usmjereno na:

1. Poslove regionalnog koordinatora izrade donošenja i provođenja Županijske razvojne strategije Zagrebačke županije do 2020.,

2. Izrađivanje i provedbu projekata financiranih iz EU fondova, a posebna pažnja posvetit će se značajnim županijskim projektima (MTS, Andautonija, Greenway). Također će značajan dio zauzimati pružanje konzultantskih usluga gospodarstvenicima.

3. Provoditi edukacije o mogućnostima korištenja bespovratnih sredstava iz domaćih i EU izvora, te raditi na privlačenju i promidžbi ulaganja u Zagrebačku županiju,

4. Povećati jamstveni kapital Jamstvenog fonda kako bi projekt mogao uključiti što veći broj korisnika,

5. Informiranje građana o svim aktivnostima u županiji kroz razne medije, a posebno kroz Informativni bilten Županijske kronike Zagrebačke županije, ONE STOP SERVICE CENTAR, Multimedijalnu razglednicu, razne brošure, TV i radio emisije.

U našem poslovanju rukovodit ćemo se razvojnom komponentom, racionalnim poslovanjem i optimalnim zapošljavanjem i u konačnici pozitivnim financijskim rezultatom.

## 2. DJELATNOSTI AGENCIJE

Agencija iz godine u godinu proširuje obim poslovanja, oslanjajući se prvenstveno na Plan i program rada, Strategiju razvoja ZŽ, i sve više na tržište po zahtjevima raznih poduzetnika. U našem poslovanju prvenstveno će se zadovoljiti korisnici sa područja Zagrebačke županije, a u slučaju slobodnih kapaciteta i korisnici iz ostalih dijelova Hrvatske.

## **2.1. Aktivnosti na području gospodarstva**

### **2.1.1. Projekti Zagrebačke županije**

1. Provođenje i izvješćivanje po Županijskoj razvojnoj strategiji Zagrebačke županije 2011.-2017.,
2. Izraditi i donijeti Županijsku razvojnu strategiju Zagrebačke županije do 2020., zajedno sa strateškom procjenom utjecaja na okoliš,
3. Izrada i provođenje Akcijskog plana po Županijskoj razvojnoj strategiji za 2017.godinu,
4. Ažuriranje Baze projekata sa prijedlogom prioriternih projekata za aplikaciju na EU fondove te dostava istih u Bazu projekata RH,
5. Promocija poduzetničkih zona i poslovanja Agencije –Outreach kampanja i ONE STOP SERVICE CENTAR,
6. Promocija poduzetničkih zona, Zagrebačke županije i Agencije na gospodarskim sajmovima,
7. Lokalno partnerstvo za zapošljavanje – provođenje strategije 2014.-2020.-vođenje tehničkog tajništva,
8. Promocija projekta deficitarnih zanimanja na području Zagrebačke županije, te osnivanje fonda za stipendiranje učenika i studenata ZŽ,
9. Edukacija za izradu i provedbu EU programa i projekata,
10. Poslovi na odobravanju jamstava poduzetnicima iz Zagrebačke županije,
11. Provođenje INFO-točke za poduzetnike iz Zagrebačke županije i ostalih županija,
12. Izrada Akcijskog plana po Županijskoj razvojnoj strategiji za 2018.godinu.

### **2.1.2. EU projekti**

1. EU projekt za regionalne koordinate- Tehnička pomoć Operativni program Konkurentnosti i kohezija 2014.-2020.
2. Provedba projekta „Mali tehnopolis Samobor“, ukoliko prođe na prijavi projekta (natječaj do 31.12.2016.),
3. Priprema i izrada potrebne dokumentacije za projekt „Regija digitalnih muzeja-Muzej Andautonija-Ščitarjevo ( Posebno izrada fizibiliti studije),
4. Provođenje projekta LPZ-Lokalnog partnerstva za zapošljavanje
5. Priprema projektne dokumentacije za prijavu projekta “Greenway” za područje Zagreba i Zagrebačke županije,
6. Provođenje projekta iz programa INTERREG IPA prekogranične suradnje Hrvatska-Bosna i Hercegovina i Crna Gora 2014-2020., pod nazivom C.R.O.S.C., kao vodeći partner,
7. Provođenje projekta iz programa INTERREG V-A Slovenija-Hrvatska 2014.-2020. prekogranični projekt: “Upoznaj baštinu s tanjurom i čašom”, kao vodeći partner,
8. Provođenje projekta iz programa INTERREG V-A Slovenija-Hrvatska 2014.-2020. Prekogranični projekt „LAKETOURL”, kao partneri u projektu,
9. Provođenje projekta iz programa INTERREG V-A Slovenija-Hrvatska 2014.-2020. prekogranični projekt „ENO-ETNO”, kao partneri u projektu
10. Priprema i provođenje EU projekata prema aktualnim natječajima tijekom godine.

### **2.2. Aktivnosti na području poljoprivrede**

1. Priprema i provođenje projekata iz Programa ruralnog razvoja 2014-2020., prema raspisanim natječajima,
2. Provođenje i završavanje projekata koji su ugovoreni i nalaze se u fazi provedbe (Mjera 4, 6 i 7),
3. Savjetodavne, edukativne i konzultantske usluge za izradu potrebne dokumentacije za prijavu na natječaje iz „domaćih“ sredstava i iz EU strukturnih fondova,
4. Sudjelovanje u zajedničkoj promidžbi Zagrebačke županije na raznim manifestacijama sa upravnim odjelom za poljoprivredu,

5. Radit će se i na ostalim poslovima prema aktualnoj situaciji.

### **2.3. Davanje jamstva kod odobravanja kredita**

I dalje ćemo izdavati jamstva za obrtnike i mala poduzeća i to najviše preko županijskog programa "Jamstveni instrumenti za osiguranje financiranja projekata malog gospodarstva na području Zagrebačke županije".

Program bi se provodio kroz 2 projekta i to:

1. "Jamstvena shema Zagrebačke županije" i
2. "Regionalni jamstveni instrumenti-RJI".

Ukoliko bi bilo zainteresiranih (što nije bio slučaj unazad tri godine) provodit ćemo i 3. projekt „Jamstveni fond za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji“.

### **2.4. Informiranje**

Informiranje se planira i dalje kroz izdavanje dobro prihvaćenog biltena Županijska kronika Zagrebačke županije. Preko ovog medija objavljuvat će se i svi natječaji i javni pozivi Zagrebačke županije, ali i sve aktivnosti koje su po procjenama interesantne za naše građane. Toj svrsi služiti će i internetska stranica Agencije, kao i internetska stranica [www.invest-croatia-zg-county.com](http://www.invest-croatia-zg-county.com), te ONE STOP SERVICE CENTAR na kojima će biti prikazane sve aktivne poduzetničke zone u županiji. INFO točka preko koje smo do sada vrlo uspješno informirali poduzetnike o mogućnostima povlačenja sredstava na domaćem i EU planu i dalje će biti osnovni alat informiranja. Pokazalo se je da je brošura „Naših 10 godina“ vrlo dobro prihvaćena od strane budućih komintenata kao i Multimedijalna razglednica Zagrebačke županije.

### **2.5. Edukacije i konzultacije**

Edukacije će biti organizirane za općine i gradove, ali i za zaposlenike Regionalne razvojne agencije ZŽ. Za naše zaposlenike biti će organizirana temeljem provođenja projekta „Tehničke pomoći“ Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU iz OP konkurentnost i kohezija. Edukacija bi obuhvaćala osim teoretskog djela i praktični dio za izradu potrebnih „cost benefit analiza za konkretne projekte“. Konzultacije će biti organizirane za konkretne projekte za koje će postojati investitori koji žele realizirati određene projekte.

Isto tako putem INFO točke informirat ćemo sve zainteresirane o mogućnosti i uvjetima aplikacije projekata na određene natječaje.

## **2.6. Europski fondovi**

Nakon uspješno provedenog pretpripravnog EU programa IPARD sa realiziranih 53 projekta u vrijednosti od 241 milijun kuna i povratom od 126 milijuna kuna uključili smo se u aplikacije na strukturne fondove EU. Tako da do sada imamo 13 projekata iz mjera ruralnog razvoja u provedbi, vrijednih 60,5 milijuna kuna uz povrat od 33 milijuna kuna. U evaluaciji na mjere ruralnog razvoja nalazi se 17 projekata vrijednih 137 milijuna uz povrat od 102 milijuna kuna. Uz ove projekte provodimo 4 projekta iz mjera „Vinske omotnice“, a jedan projekt se nalazi u fazi evaulacije. Vrijednost projekta je 6,5 milijuna kuna uz povrat od 3 milijuna kuna. Provodimo i 2 projekta sufinanciranih iz socijalnog fonda, a aplicirali smo i za dva projekta iz programa INTERREG prekogranična suradnja. Iz fonda za regionalni razvoj provodimo ili su u fazi evaulacije 11 projekata vrijednih 152 milijuna kuna uz povrat od 60,7 milijuna kuna.

Pripremamo i neke druge projekte koje ćemo aplicirati, a nadamo se i realizirati u idućim godinama.

## **2.7. Ostali poslovi**

Prema potrebi i zahtjevu JLS, Agencija će izrađivati strategije razvoja jedinica lokalne samouprave, potrebnu dokumentaciju za osnivanje lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova), savjetovanje i pomoć pri izradi određenih investicijskih studija i ostalih razvojnih dokumenata.

Osim toga zaposlenici Agencije sudjelovati će na mnogobrojnim konferencijama, seminarima, edukacijama, konzultacijama, radionicama i slično, kako u zemlji tako i u inozemstvu. Konzultirati će se i sa mnogobrojnim institucijama, stručnjacima i kolegama radi provedbe planiranih programa i projekata.

Radit će se i na predstavljanju Zagrebačke županije kao i naše Agencije na određenim sajmovima, manifestacijama i slično. Pratit ćemo aktualna kretanja u državi, županiji, gradovima i općinama i s njima u vezi usmjeravati aktivnosti na projekte koji se sufinanciraju uglavnom iz EU fondova.

## **3. PLANSKI IZNOS POTREBNIH SREDSTAVA ZA FINANCIRANJE PLANIRANIH AKTIVNOSTI**

U 2017. godini planiraju se sljedeći prihodi u bruto (sa PDV-om) i neto ( bez PDV-a) iznosima za realizaciju i provođenje planiranih projekata. Aktivnosti su također prikazane i naturalno.

**Tabela 1 .Aktivnosti na razvoju Zagrebačke županije –financijski**

<b>R.br.</b>	<b>Opis projekta (posla)</b>	<b>Ukupno u kn sa PDV</b>	<b>Ukupno u kn bez PDV</b>
1	Provođenje poslova i aktivnosti temeljem Zakona o regionalnom razvoju i poslovi regionalnog koordinatora	400.000,00	400.000,00

2	Aktivnosti na provođenju Županijske razvojne strategije Zagrebačke županije do 2020.	300.000,00	300.000,00
3	Aktivnosti na provođenju Strategije urbane aglomeracije Zagreb	300.000,00	300.000,00
4	Priprema projekata za strukturne i kohezijske fondove EU	400.000,00	400.000,00
5	Poslovi na odobravanju jamstava poduzetnicima iz Zagrebačke županije	250.000,00	250.000,00
6	Provođenje INFO-točke za poduzetnike iz Zagrebačke županije	350.000,00	350.000,00
7	Savjetodavne usluge za JLS Zagrebačke županije za prijavu na EU fondove	200.000,00	200.000,00
8	Vođenje tehničkog tajništva Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Zagrebačke županije	150.000,00	150.000,00
9	Poslovi INVEST INFO CENTRA na poticanju i privlačenju stranih ulaganja u Zagrebačku županiju	250.000,00	250.000,00
10	Ostali poslovi	100.000,00	100.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>2.700.000,00</b>

Aktivnosti na regionalnom razvoju Zagrebačke županije provodit će se u početku godine kroz Strategiju razvoja Zagrebačke županije od 2011-2017.(produžena važnost strategije), a nadamo se po donošenju Razvojne strategije RH, i potom strategije razvoja Zagrebačke županije do 2020. u prvoj polovici iduće godine po „novoj“ strategiji. Sukladno Zakonu o regionalnom razvoju, Agencija i Zagrebačka županija potpisat će Ugovor o provođenju navedenih aktivnosti i poslova koji proizlaze iz tabele 1., a kojima bi se osigurao kontinuitet u financiranju i provođenju poslova.

**Tabela 1a. Aktivnosti na razvoju Zagrebačke županije-naturalno**

R.br.	Opis projekta (posla)	Jedinica mjere	Planirano u 2017.
1	Provođenje poslova i aktivnosti temeljem Zakona o regionalnom razvoju i poslovi regionalnog koordinatora	broj održanih sastanaka, radionica, dostavljenih mišljenja na prijedloge akata Ministarstva i slično	10
2	Aktivnosti na provođenju Županijske razvojne strategije Zagrebačke županije do 2020.	broj izvještaja i održanih sastanaka Županijskog partnerskog vijeća	5



3	Aktivnosti na provođenju Strategije urbane aglomeracije Zagreb	broj održanih sastanaka, dostavljenih izvještaja	5
4	Priprema projekata za strukturne i kohezijske fondove EU	broj pripremljenih projekata zna natječajne	5
5	Poslovi na odobravanju jamstava poduzetnicima iz Zagrebačke županije	broj odobrenih jamstava	25
6	Provođenje INFO-točke za poduzetnike iz Zagrebačke županije	broj korisnika INFO točke	150
7	Savjetodavne usluge za JLS Zagrebačke županije za prijavu na EU fondove	broj održanih savjetovanja	40
8	Vođenje tehničkog tajništva Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Zagrebačke županije	broj održanih sastanaka LPZ-a	5
9	Poslovi INVEST INFO CENTRA na poticanju i privlačenju stranih ulaganja u Zagrebačku županiju	broj dostavljenih odgovora na upite investitora, broj održanih sastanaka s investitorima i posjeta poduzetničkim zonama	20
10	Ostali poslovi		

Sveukupni pregled planiranih projekata i poslova RRA u 2017.godini po djelatnostima financijski (bruto i neto) i naturalno prikazan je u tabelama 2. i 2a. kako slijedi:

**Tabela 2. Planirani projekti i poslovi RRA za 2017. godinu-financijski**

Rbr	Opis projekta (posla)	Plan 2017. sa PDV-om	Plan 2017.bez PDV-a
	<b>Gospodarstvo</b>		
1	Aktivnosti na razvoju Zagrebačke županije	2.700.000,00	2.700.000,00
2	Projekt "Izgradnja cikloturističkih staza u Zagrebačkoj županiji" (priprema podloga za prijavu projekta i provođenje projekta) GREENWAY	120.000,00	120.000,00
3	Outreach kampanja - promocija poduzetničkih zona Zagrebačke županije	100.000,00	100.000,00
4	Provođenje EU projekata	430.000,00	430.000,00
5	EU projekt za regionalne koordinate - Tehnička pomoć Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.	500.000,00	500.000,00
	<b>Ukupno gospodarstvo:</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>3.850.000,00</b>
	<b>Informiranje</b>		
1	Županijska kronika- bilten Zagrebačke županije	1.650.000,00	1.460.000,00

	<b>Ukupno informiranje</b>	<b>1.650.000,00</b>	<b>1.460.000,00</b>
	<b>Ostali poslovi</b>		
1	Konzultantske usluge za poduzetnike iz Zagrebačke županije za prijavu i provedbu projekata "Mjere ruralnog razvoja"	950.000,00	760.000,00
2	Konzultantske usluge za poduzetnike izvan Zagrebačke županije za prijavu i provedbu projekata "Mjere ruralnog razvoja"	450.000,00	360.000,00
3	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz "Europskog fonda za regionalni razvoj"	350.000,00	280.000,00
4	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz Europskog socijalnog fonda	200.000,00	160.000,00
5	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz programa "Poduzetnički impuls"	100.000,00	80.000,00
6	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz programa "Vinska omotnica"	100.000,00	80.000,00
7	Izrada investicijskih studija za poduzetnike	250.000,00	200.000,00
8	Ostali poslovi	90.000,00	72.000,00
	<b>Ukupno ostali poslovi</b>	<b>2.490.000,00</b>	<b>1.992.000,00</b>
	<b>Sveukupno</b>	<b>7.990.000,00</b>	<b>7.302.000,00</b>

Ukupna planirana vrijednost poslova u 2017.godini iznosi 7.990.000,00 bruto ili 7.302.000,00 kuna neto.

**Tabela 2.a. Planirani projekti i poslovi RRA za period 2017. - naturalno**

R.br.	Opisa projekta(posla)	Jedinica mjere	Planirano u 2017.g.
	<b>Gospodarstvo</b>		
1	Aktivnosti na razvoju Zagrebačke županije	opisano u tabeli 2.a.	
2	Projekt "Izgradnja cikloturističkih staza u Zagrebačkoj županiji" (priprema podloga za prijavu projekta i provođenje projekta) GREENWAY	izradena dokumentacija za prijavu proejkta	1
3	Outreach kampanja - promocija poduzetničkih zona Zagrebačke županije	broj provedenih kampanji	2
4	Provođenje EU projekata	provođenje EU projekata	3
5	EU projekt za regionalne koordinate - Tehnička pomoć Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.	broj JLS koje koriste tehničku pomoć	22

	<b>Informiranje</b>		
1	Županijska kronika- bilten Zagrebačke županije	broj objavljenih biltena	11
	<b>Ostali poslovi</b>		
1	Konzultantske usluge za poduzetnike iz Zagrebačke županije za prijavu i provedbu projekata "Mjere ruralnog razvoja"	broj prijavljenih poduzetnika na natječaj	50
2	Konzultantske usluge za poduzetnike izvan Zagrebačke županije za prijavu i provedbu projekata "Mjere ruralnog razvoja"	broj prijavljenih poduzetnika na natječaj	15
3	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz "Europskog fonda za regionalni razvoj"	broj prijavljenih poduzetnika na natječaj	6
4	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz Europskog socijalnog fonda	broj prijavljenih poduzetnika na natječaj	5
5	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz programa "Poduzetnički impuls"	broj prijavljenih poduzetnika na natječaj	4
6	Konzultantske usluge za poduzetnike za projekte financirane iz programa "Vinska otmotnica"	broj prijavljenih poduzetnika na natječaj	5
7	Izrada investicijskih studija za poduzetnike	broj izrađenih inv. studija	15
8	Ostali poslovi		

**Tabela 3. Rashodi poslovanja RRAZZ u 2017.g.**

Rb.	Konto	Opis	Ukupno plan.trošak u 2017.g. sa PDV-om	IZNOSI bez PDV-a
1	400	Troškovi osnovnog materijala	10.000,00	8.500,00
2	401	Uredski materijal, sredstva za održavanje, voda za piće i ost.mat.trošk	60.000,00	45.000,00
3	404	Trošak sitnog inventara i autoguma	70.000,00	40.000,00
4	405	Potrošeni rezervni dijelovi, materijal za održavanje opreme i objekata	15.000,00	13.000,00
5	407	Električna energija, gorivo	110.000,00	80.000,00

6	410	Troškovi telefona, internet i sl, poštanski trošk.,distribucija i prijevozne usluge	370.000,00	310.000,00
7	411	Priprema za tisak, tisak,i ostale specijalističke usluge	520.000,00	416.000,00
8	412	Troškovi usluga tekućeg i investicijskog održavanja, servisne usluge	96.000,00	84.000,00
9	413	Troškovi registracije prijevoznih sredstava	6.000,00	6.000,00
10	414	Trošak zakupnine, najamnine (Eurotower)	720.000,00	650.000,00
11	415	Usluge promidžbe, oglašavanja, video i film	15.000,00	12.000,00
12	416	Trošak drugih dohodaka,autorskih honorara, knjig.usluge, revizija, javni bilježnik,odvjetnik, prevoditeljske usluge, izrada stručnih studija, edukacija (aut. honorari bilten, konz. usluge i ostalo)	820.000,00	670.000,00
13	417	Troškovi komunalnih i sličnih usluga	10.000,00	10.000,00
14	419	Troškovi oglašavanja, fotokopiranja,grafičke usluge, student servis i ost.vanjski troš.usluga	30.000,00	25.000,00
15	420	Neto plaća	2.450.000,00	2.300.000,00
16	421	Porez i prirez iz plaće	550.000,00	460.000,00
17	422	Doprinosi iz plaće	650.000,00	690.000,00
18	423	Doprinosi na plaće	520.000,00	540.000,00
19	430	Amortizacija	170.000,00	170.000,00
20	445	Vrijednosno uskl.kratk.potraživanja	6.000,00	6.000,00
21	460	Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	140.000,00	140.000,00
22	461	Naknade troškova, darovi i potpore zaposlenicima	180.000,00	180.000,00
23	462	Naknada za članove Nadzornog odbora	90.000,00	90.000,00
24	463	Troškovi reprezentacije	120.000,00	120.000,00
25	464	Premije osiguranja	36.000,00	36.000,00
26	465	Bankovne usluge i platni promet	9.600,00	9.600,00
27	466	Članarine, nadokande i slična davanja	2.000,00	2.000,00
28	467	Porezi koji ne ovise o dobitku i pristojbe	2.000,00	2.000,00
29	468	Troškovi pretplate HRT	3.500,00	3.500,00
30	469	Troškovi obrazovanja,tr.stručne literature i st.glasila i sudske pristojbe, sistemat.pregledi	180.000,00	160.000,00
31	474	Zatezne kamate	1.200,00	1.200,00
32	475	Negativne tečajne razlike	2.400,00	2.400,00
33	486	Darovanje u humanitarne svrhe	1.200,00	1.200,00
34	487	Donacije u novcu	1.200,00	1.200,00
35	489	Ostali troškovi	5.000,00	4.000,00
		<b>Ukupno</b>	<b>7.972.100,00</b>	<b>7.288.600,00</b>

U tabeli 3. prikazani su rashodi poslovanja za 2017.godinu. Rashodi su nešto niži od planiranih prihoda i iznose 7.972.100,00 Potrebno je istaknuti da cilj poslovanja Agencije nije ostvarivanje dobiti, već naprotiv stalno jačanje kapaciteta za što uspješnije provođenje projekata, a u funkciji što bržeg razvoja Zagrebačke županije. Tome doprinose i sredstva putem projekta „Tehničke pomoći“ od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije.

#### 4.PLAN NABAVE

Obzirom da je u 2016.godini nabavljena ili zanovljena određena oprema kao i novi službeni automobil (zamjena za stari), u 2017. plan nabave opreme je vrlo skroman i iznosi svega 27.100,00 kuna, u bruto iznosu, odnosno 24.820,00 kuna bez PDV-a.

Tabela 4. Plan nabave opreme u 2017.godini

R.BR.	OPIS	PLANIRANA POJEDINAČNA VRIJ.U KN	KOMADA	IZNOS POTREBNIH SREDSTAVA U KN SA PDV- om	IZNOS POTREBNIH SREDSTAVA U KN BEZ PDV-a
1	Računalo- prijenosno	9.000,00	1	9.000,00	9.000,00
3.	Računalo stolno	6.000,00	1	6.000,00	4.800,00
4.	Docking station	1.300,00	1	1.300,00	1.300,00
5.	Monitor LG	1.900,00	2	3.800,00	3.420,00
6.	Windows 7	1.500,00	2	3.000,00	2.700,00
7.	Office	2.000,00	2	4.000,00	3.600,00
	UKUPNO			<b>27.100,00</b>	<b>24.820,00</b>

Iz tabele proizlazi da se radi uglavnom o znavljanju opreme i o nabavi nove opreme radi povećanja zaposlenosti.

#### 5.PLAN RAZVOJA ORGANIZACIJSKE STRUKTURE

U Agenciji trenutno imamo 16 zaposlenih, time da je jedna djelatnica na određeno vrijeme, a gotovo kroz cijelu 2016.godinu (do 7.12.) bio je na stručnom osposobljavanju za rad bez zasnivanja radnog odnosa i jedan „pripravnik“.

Predmetna zaposlenost je u skladu sa planom zaposlenih u 2016.godini.

Za 2017.godinu planiramo zaposliti još jednog djelatnika sa VSS, što ovisi o prilivu finansijskih sredstava, odnosno finansijskom poslovanju. U slijedećoj godini očekujemo raspisivanje većeg broja natječaja i većeg broja provedbe projekta u odnosu na 2016.godinu koju karakterizira pad Vlade RH i novi izbori, a samim tim i zastoji u poslovanju ministarstava.

Osim toga jedna djelatnica nam početkom godine odlazi na porodiljski dopust, pa je i to jedan od razloga za zapošljavanje.

U 2017.godini bi „zaposlili“ i jednog „pripravnik“ preko programa stručnog osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnog odnosa.

### Planska struktura zaposlenih za 2017.godinu

Red. broj	Naziv radnog mjesta	Potrebna stručna sprema	Broj izvršitelja	Iznos bruto plaće u kunama
1.	Direktor	VSS	1	Prema menadžerskom ugovoru
2.	Administrativna tajnica i stručna suradnica za razvoj	VŠS	1	12.000+0,5% po god.r.st.
3.	Stručni suradnik za EU projekte	VSS	1	14.000+0,5% po god.r.st.
4.	Stručni suradnik za razvoj i EU projekte	VSS	1	14.000+0,5% po god.r.st.
5.	Stručna suradnica	VSS	1	14.000+0,5% po god.r.st.
6.	Stručni suradnik za razvoj	VŠS	3	12.000+0,5% po god.r.st.
7.	Stručni suradnik za razvoj	VSS	6	14.000+0,5% po god.r.st.
8.	Stručni suradnik za gospodarski razvoj i financije	VSS	1	14.000+0,5% po god.r.st.
9.	Stručni suradnik za gospodarski razvoj	VSS	1	14.000+0,5% po god.r.st.
10.	Stručni suradnik za razvoj i informatičar	VŠS	1	12.000+0,5% po god.r.st.
<b>UKUPNO</b>			<b>17</b>	

## Sistematizacija radnih mjesta u RRA Zagrebačke županije

NAZIV RADNOG MJESTA I POTREBNO STRUČNO ZNANJE	OPIS POSLOVA RADNOG MJESTA	BROJ IZVRŠITELJA
<b>1. DIREKTOR</b>		1
<ul style="list-style-type: none"> <li>- VSS ekonomske struke</li> <li>- 5 godina radnog staža u struci</li> <li>- poznavanje rada na osobnom računalu</li> <li>- poznavanje jednog stranog jezika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- imenuje ga Skupština Društva</li> <li>-odgovoran je za izradu financijskih i poslovnih izvještaja o stanju Društva koje dostavlja Nadzornom odboru i Skupštini Društva</li> <li>- planira ,raspoređuje i koordinira izvršavanje zadataka i brine o kadrovskoj strukturi</li> <li>-organizira poslove Agencije sukladno zakonu</li> <li>upravlja investicijskim i razvojnim projektima te organizira poslove u Agenciji,</li> <li>-predstavlja Društvo u poslovnom okruženju.</li> </ul>	
<b>2. ADMINISTRATIVNA TAJNICA</b>		1
<ul style="list-style-type: none"> <li>- VSS/VŠS društvene struke</li> <li>- najmanje 1 godina radnog iskustva na odgovarajućim poslovima</li> <li>- poznavanje rada na osobnom računalu</li> <li>- poznavanje jednog stranog jezika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-odgovorna je za korespondenciju (telefon, faks, e-mail, pošta)</li> <li>-ažurira sadržaj na internet stranici</li> <li>- arhivira dokumentaciju</li> <li>- izrađuje i priprema dokumentaciju za knjigovodstvo ( financijsko-računovodstveni poslovi)</li> <li>- obavlja plaćanja po nalogu direktora</li> <li>- ažurira internu dokumentaciju</li> <li>- vodi administrativne poslove za potrebe Uprave , Nadzornog odbora i Skupštine (pozovi, materijali, zapisnici)</li> <li>- vodi evidencijske liste ( putni nalozi, korištenje godišnjeg odmora)</li> <li>-vodi kadrovsku evidenciju i dokumentaciju</li> <li>-ostali tajnički i uredski poslovi</li> <li>-radi I ostale poslove po nalogu direktora.</li> </ul>	

<b>3. STRUČNI SURADNIK ZA RAZVOJ</b>		15
<ul style="list-style-type: none"> <li>- VŠS/VSS društvene, prirodne ili tehničke struke</li> <li>- najmanje 1 godina radnog iskustva na odgovarajućim poslovima</li> <li>- poznavanje rada na osobnom računalu</li> <li>- poznavanje jednog stranog jezika</li> </ul>	<p><b>A) POSLOVI ORIJENTIRANI NA TRŽIŠTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-radi poslove vezane za pripremu projekata na nacionalne natječaje</li> <li>-radi poslove vezane na natječaje EU</li> <li>-izrađuje poslovne planove, strategije gradova i općina, studije izvodljivosti</li> <li>-obrađuje zahtjeve i realizira davanje garancija za kredite odobrene od kreditora</li> <li>-provodi poslove javne nabave za potrebe Agencije i potrebe investitora</li> <li>-održava sastanke s klijentima i potencijalnim investitorima</li> <li>-održava sastanke s investitorima zainteresiranim za poslovne zone Zagrebačke županije (ONE STOP SHOP)</li> <li>-radi i ostale poslove po nalogu direktora</li> </ul> <p><b>B) POSLOVI REGIONALNOG RAZVOJA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-vodi baze projekata Zagrebačke županije</li> <li>-obavlja administrativne i stručne poslove za potrebe Županijskog partnerskog vijeća Zagrebačke županije</li> <li>-izrađuje i koordinira poslove vezane uz Županijsku razvojnu strategiju</li> <li>-izrađuje stručne dokumente za potrebe Zagrebačke županije</li> <li>-održava edukacije na području Zagrebačke županije i u drugim županijama</li> <li>-sudjeluje na edukacijama, seminarima, stručnim osposobljavanjima</li> <li>-sudjeluje u poslovima vezanim za Županijsku kroniku ( organiziranje tiska, distribucija)</li> <li>-obavlja poslove iz domene informatike</li> <li>-obavlja poslove vezane za izradu procjene rizika za radna mjesta</li> <li>-radi i ostale poslove po nalogu direktora</li> </ul>	



## **6.PLANSKI ELEMENTI SURADNJE S MINISTARSTVIMA, UPRAVNIM ODJELIMA ŽUPANIJE, JLS-ima, RAZVOJNIM AGENCIJAMA I DRUGIM KORISNICIMA**

Obzirom da je Regionalna razvojna agencija Zagrebačke županije d.o.o. imenovana koordinatorom poslova vezanih za poticanje regionalnog razvoja na području županije kroz cijelu 2017.godinu, provoditi će se slijedeći poslovi na tom planu, kao i ostali planirani poslovi u suradnji sa navedenim institucijama:

- 1.Poslovi i aktivnosti temeljem Zakona o regionalnom razvoju RH i pripadajućih podzakonskih akata,
- 2.Provodit će se Strategija razvoja Zagrebačke županije 2011-2017. do donošenja nove Strategije razvoja ZŽ do 2020.godine,
- 3.Izradit će se Izvještaj o provođenju Akcijskog plana Županijske razvojne strategije za 2016.godinu i Akcijski plan za 2017.godinu,
- 4.Izrađivat će se strateški dokumenti za JLS, te odgovarajuća dokumentacija za osnivanje lokalnih akcijskih grupa (LAG-ova),
- 5.S partnerima u projektima (županijskim, gradovima i općinama i drugim institucijama) izrađivat će se i provoditi projekti prema aktualnim EU natječajima,
- 6.Posebna pažnja posvetit će se edukacijama i konzultacijama zaposlenika u Agenciji (tehnička pomoć) ali i gospodarstvenicima koji će poduzetničke projekte realizirati sredstvima strukturnih fondova EU,
- 7.Izrađivat će se i pripremati projekti za prijavu na natječaje i javne pozive na nacionalnoj razini,
- 8.Nastojat ćemo povećati broj korisnika jamstava iz Jamstvenog fonda,
- 9.Putem opisanih medija, edukacija i raznih drugih angažmana informirat će se građani i pravni subjekti o aktivnostima u županiji i njenim institucijama,
- 10.Radit će se i na ostalim poslovima za zainteresirane korisnike usluga, poslovne partnere i nadležne institucije.

U realizaciji navedenih poslova najviše ćemo surađivati sa Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova EU, Ministarstvom gospodarstva, Ministarstvom kulture, Ministarstvom poljoprivrede, Ministarstvom turizma i ostalim ministarstvima po potrebi.

Također ćemo surađivati naročito sa Agencijom za plaćanje u poljoprivredi, Agencijom za regionalni razvoj RH i ostalim državnim institucijama po potrebi.

Suradnja sa JLS-ima se iz godine u godinu povećava, a tijekom 2017. planiramo još intenzivniju suradnju obzirom na broj natječaja koji se planira objaviti.

Zadržat ćemo dobru suradnju sa upravnim odjelima i ostalim tijelima i institucijama Zagrebačke županije.

I dalje ćemo nastaviti sa koordinativnim sastancima i suradnjom sa regionalnim razvojnim agencijama iz bivše NUTS II Sjeverozapadne Hrvatske, radi razmatranja zajedničke problematike.

Još više i intenzivnije surađivat ćemo sa partnerima iz Slovenije, Bosne i Hercegovine i Podunavske regije. Gospodarstvenicima ćemo omogućiti još kvalitetniju uslugu.

Surađivati ćemo i s ostalim institucijama u zemlji i inozemstvu uz pomoć kojih možemo doprinijeti razvoju Zagrebačke županije.



Red.	PROJEKT/MJERA	NAZIV AKTIVNOSTI	PROVEDBA U 2017. PO MJESECIMA															
7.	Izgradnja cikloturističke staze „Greenway“ u ŽŽ	Priprema projektna dokumentacije, otkup, dozvole-prijave projekata na fond.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
8.	Davanje jamstava poduzetnicima iz Zagrebačke županije	Davanje jamstava obrtnicima i malim poduzetnicima iz ŽŽ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
9.	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje LPZ	Podrška razvoju alata za izradu i kategorizaciju projekata i prepoznavanje mogućih izvora financiranja („project pipelines“) u skladu sa Strategijom razvoja ljudskih potencijala i sukladno prioritetima ESF. Djelovanje tehničkog tajništva u tu svrhu.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
10.	Promocija deficitarnih zanimanja na području ŽŽ i osnivanje fonda za stipendiranje	Priprema projekata za stipendiranje iz EU fonda deficitarnih zanimanja na području ŽŽ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
11.	Priprema dokumentacije za EU projekt Mali tehnopolis Samobor	1. Priprema projekta MTS na natječaj i provođenje projekta	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Red.	PROJEKT/MJERA	NAZIV AKTIVNOSTI	PROVEDBA U 2017. PO MJESECIMA															
12.	Regija digitalnih muzeja Andautonija-Ščitarjevo	Izrada projektne dokumentacije za Andautoniju i priprema projekta za natječaj	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+						+
13	Outreach kapanja-promocija poduzetničkih zona Zagrebačke županije ONE STOP SERVICE CENTAR Provođenje projekta „ Tehnička pomoć“ iz OP konkurentnost i kohezija	Prezentacija i ponuda poduzetničkih zona ŽŽ u inozemstvu i tuzemstvu Postavljanje i pisanje dokumentacije za projekte JLS, edukacija i provođenje projekata	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
14	Provođenje EU projekata iz EU programa	Projekti iz programa INTERREG	+															+
15	Multimedijalna aplikacija o Zagrebačkoj županiji i poduzetničkim zonama na području Zagrebačke županije Edukacija za provedbu EU projekata	Suvremenom „razglednicom „ ŽŽ naglašene su karakteristike ŽŽ, gospodarstva i poseban osvrt je stavljjen na poduzetničke zone- promidžba Edukacija svih jedinica lokalne samouprave za nove pretpriputne fondove EU.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Red.	PROJEKT/MJERA	NAZIV AKTIVNOSTI	PROVEDBA U 2017. PO MJESECIMA															
			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+				
16	Ažuriranje baze projekata	Ažuriranje podataka i predlaganje projekata za financiranje (prioritizacija)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
17	Poticanje korištenja sredstava ERDF u Zagrebačkoj županiji	Informiranje i educiranje te konzultacijske usluge kod pisanja projekata i provođenja istih	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
18	Županijska kronika-bilten Zagrebačke županije	Priprema tekstova i fotografija, tiskanje i distribucija	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
19	Prijava projekata na natječaje Ministarstva i ostalih institucija	Pratiti će se objava natječaja pa će uslijediti prijava na iste	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
20	Projekt Tehnička pomoć	Izrada studije izvodljivosti, informiranje JLS i institucija ŽŽ o aktualnim natjecajima	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
21	Konzultantske usluge za poduzetnike u ŽŽ i izvan Zagrebačke županije za prijavu projekata na strukturne fondove	Osigurati konzultantske usluge cijelu godinu	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

## 8.ZAKLJUČAK

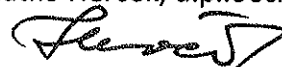
Na temelju iznesenog možemo zaključiti sljedeće:

- 1.Svake godine u odnosu na prethodnu godinu Regionalna razvojna agencija Zagrebačke županije d.o.o. povećava svoju aktivnost. To se planira i za 2017.godinu,
- 2.To je slučaj i u 2016.godini, iako je zbog nestabilne političke situacije bilo relativno malo raspisanih natječaja, a još manje objave rezultata za aplicirane projekte.
- 3.Kao najvažniji rezultat poslovanja i angažmana Agencije je 53 završena projekata iz programa IPARD u ukupnom iznosu povrata od 126 milijuna kuna, te 30 projekata iz mjera ruralnog razvoja (13 u provedbi i 17 u evaluaciji), čija vrijednost povrata iznosi 135 milijuna kuna.
- 4.Cilj nam je i u 2017.godini biti u vodećoj grupi razvojnih agencija po ukupnom prihodu, ukupnom prihodu po zaposlenom, učešću vlastitih prihoda u ukupnim, ekonomičnosti poslovanja, stabilnosti i tekuće likvidnosti.
- 5.Radit će se i na svim ostalim poslovima i projektima koji nisu obuhvaćeni ovim Planom i programom, a koje će nametnuti aktualna situacija te za koje se ocjeni da će doprinijeti razvoju i promociji Zagrebačke županije i jedinica lokalne samouprave u njenom sastavu.

U Zagrebu, 12. prosinca 2016.

Direktor

Zlatko Herček, dipl.oec.



REGIONALNA RAZVOJNA

AGENCIJA d.o.o.

ZAGREB, Ulica grada Vukovara 72